

Fiskeindustri – marginene ligger i balansering mellom råstoff, produksjon og marked

BØRGE SOLENG

HAMMERFEST 13.JANUAR 2025



- 1. Kort om Lerøy og samfunnsoppdraget**
- 2. Prosessvariasjon – industriens fiende**
- 3. Den integrerte verdikjeden**
- 4. Forutsigbarhet – en grunnleggende forutsetning for investering**

Agenda

LERØY

LERØY NORWAY SEAFOOD AS

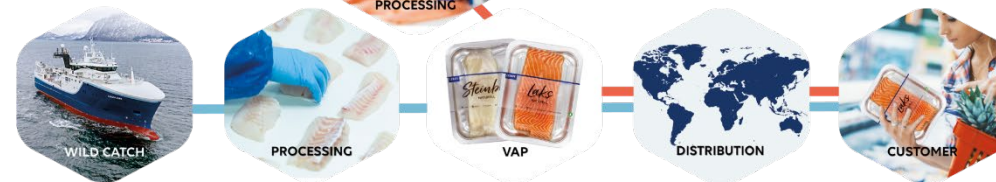
RED FISH



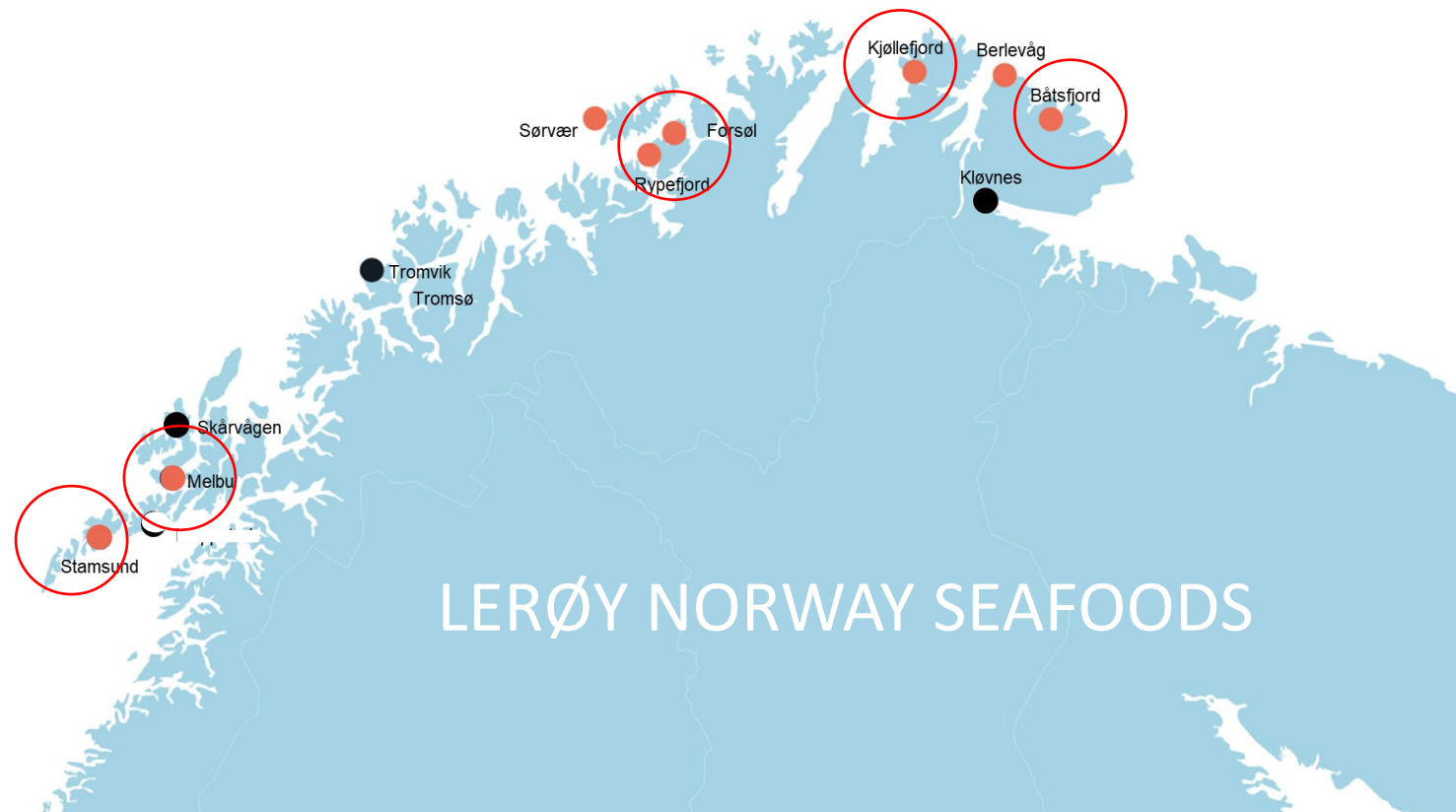
INTEGRATED
VALUE CHAIN

We care!

WHITE FISH

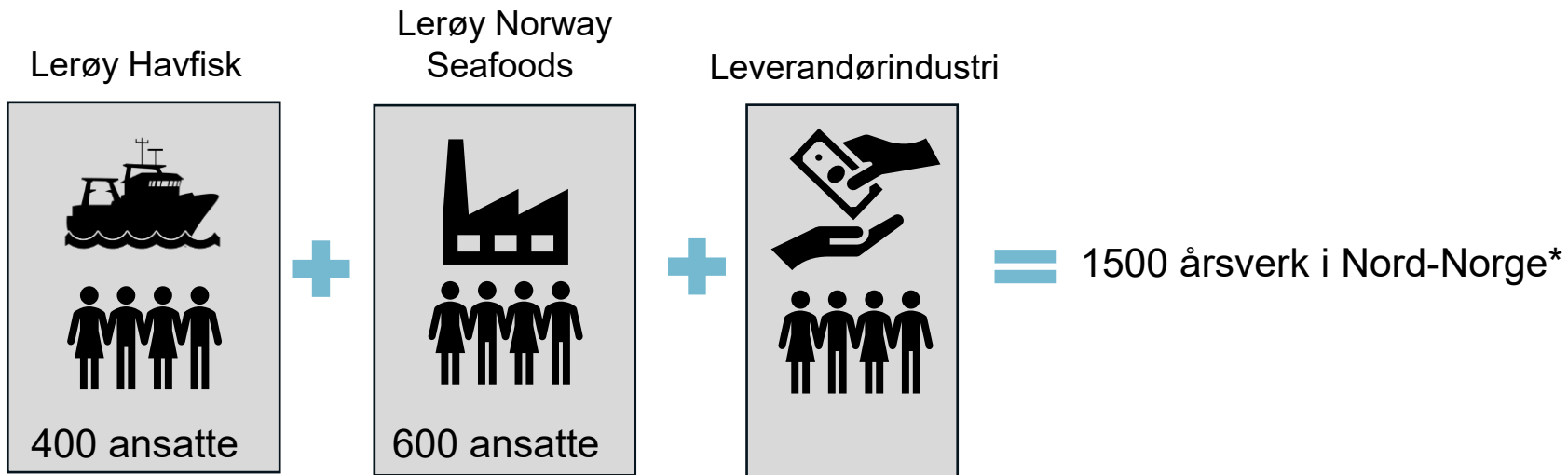


- Ca. 600 helårige ansatte
- 10 anlegg
- 7 prosesseringsanlegg
- 3 kjøpestasjoner
- 5 kommuner med aktivitetsplikt
- Omsetning 2023 1,4 mrd

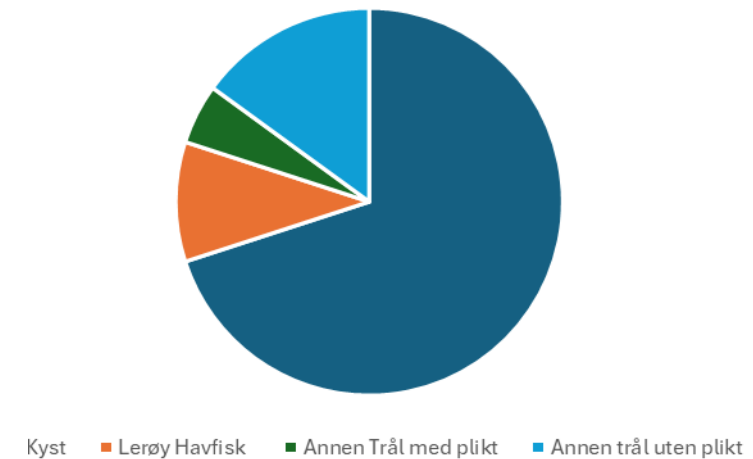


Samfunnsansvar forankret hos ledelse og eiere

- Med 9% av torskekvoten skaper selskapet 600 helårige industriarbeidsplasser på land og 400 på sjøen
- Gjennom pliktene knyttet til trålrettigheten tar Lerøy et klart og tydelig samfunnsansvar mht å skape helårige industriarbeidsplasser på land.
- Samtidig må man ha fokus på samfunnsverdien av ringvirkningene
- Fangstrettighetene er bærebjelken som muliggjør dette



Fordeling av torskekvotene



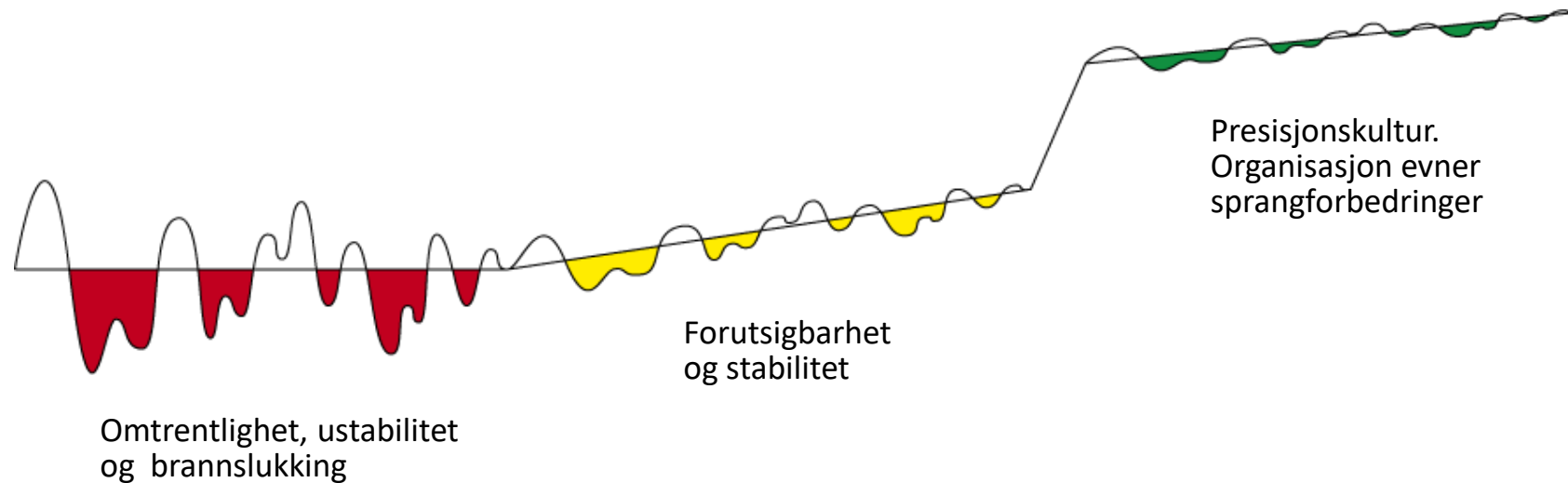
* Ringvirkninger 2020. Kilde: Lerøy, Menon, Nofima

- 1. Kort om Lerøy og samfunnsoppdraget**
- 2. Prosessvariasjon – industrien fiende**
- 3. Den integrerte verdikjeden**
- 4. Forutsigbarhet – en grunnleggende forutsetning for investering**

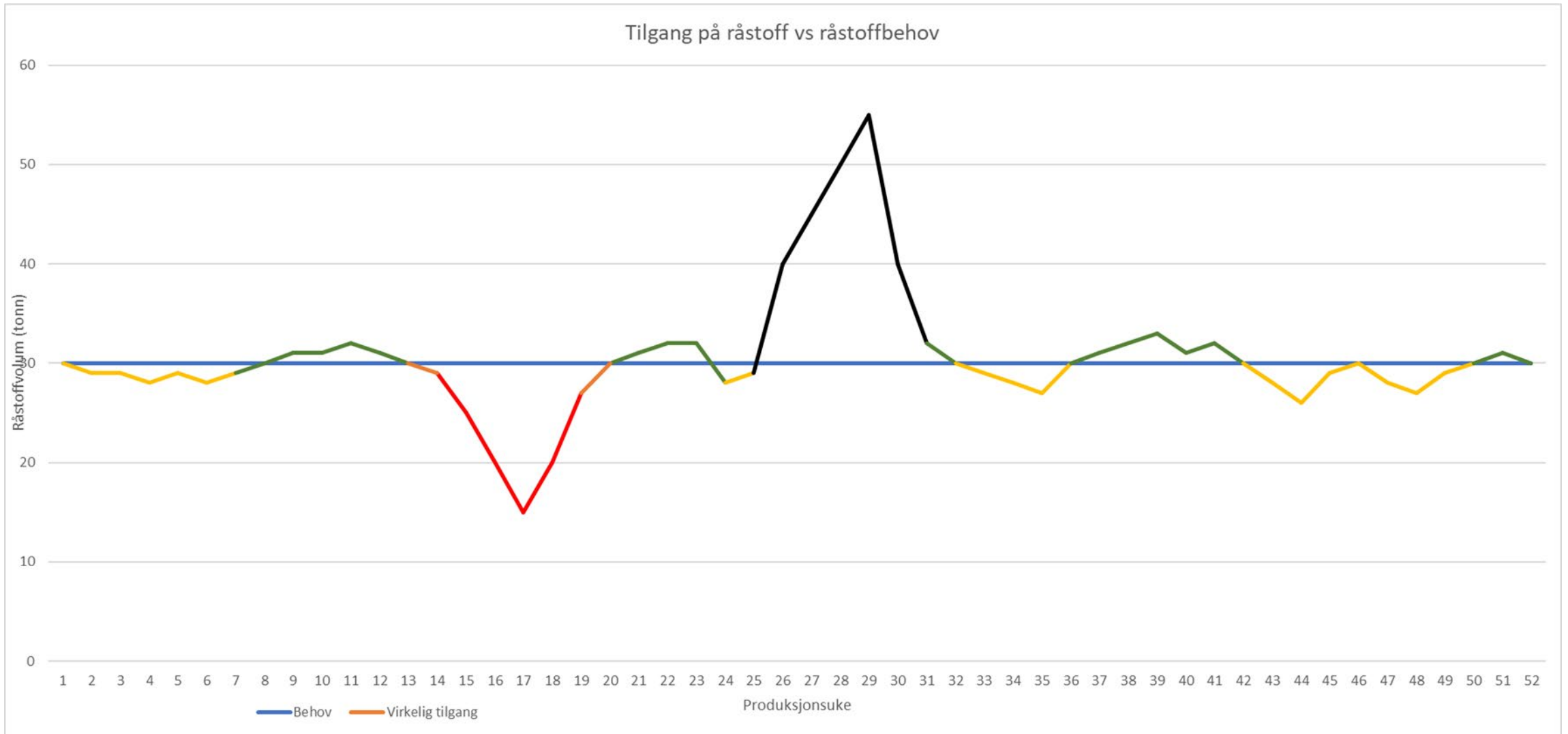
Agenda

Stabilitet – en grunnleggende forutsetning for effektiv og lønnsom industri

Stabilitet gir lavere kostnader, forutsigbar hverdag og er en forutsetning for investeringer



Variasjon i råstofftilgang – en hovedutfordring i fiskeindustrien

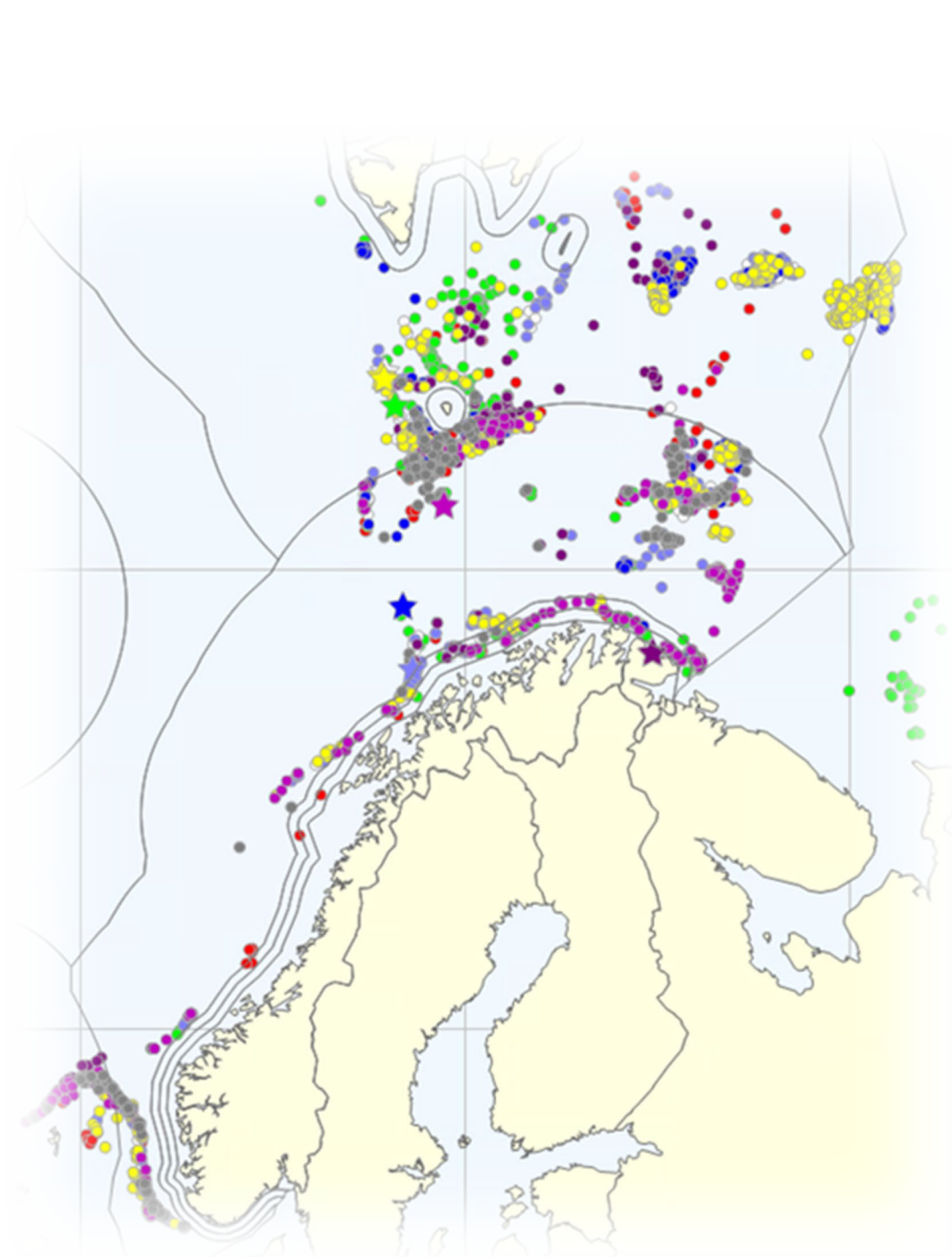
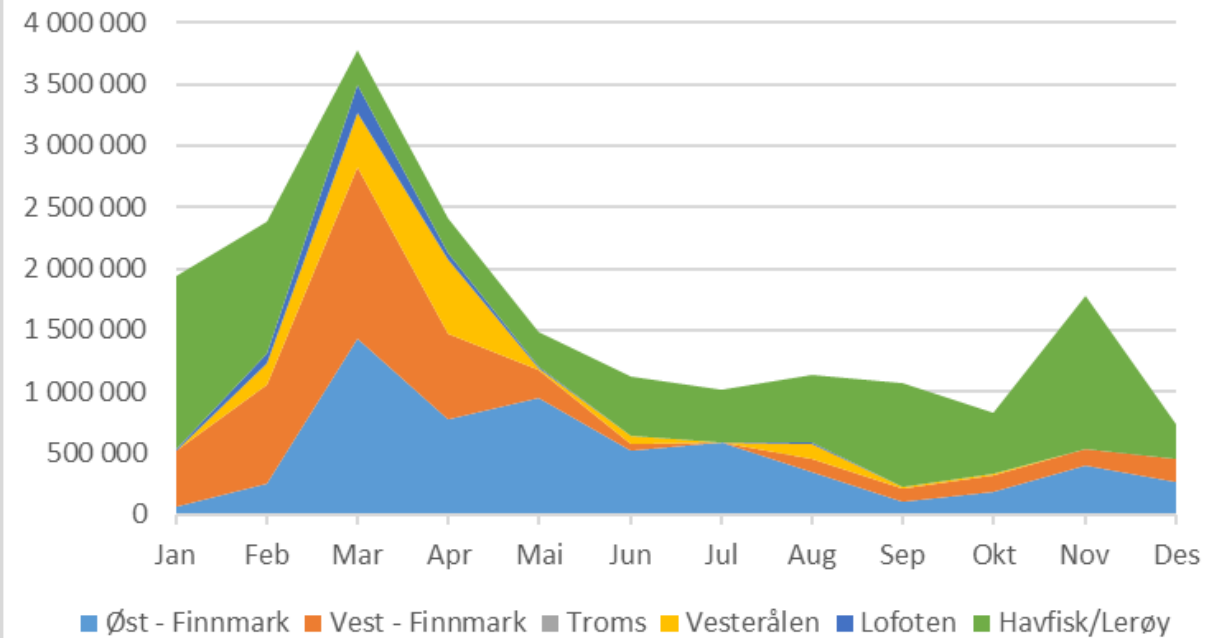


1. **Kort om Lerøy og samfunnsoppdraget**
2. **Prosessvariasjon – industriens fiende**
3. **Den integrerte verdikjeden**
4. **Forutsigbarhet – en grunnleggende forutsetning for investering**

Agenda

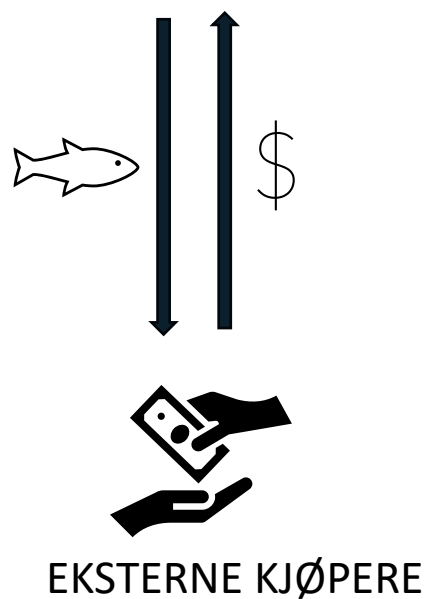
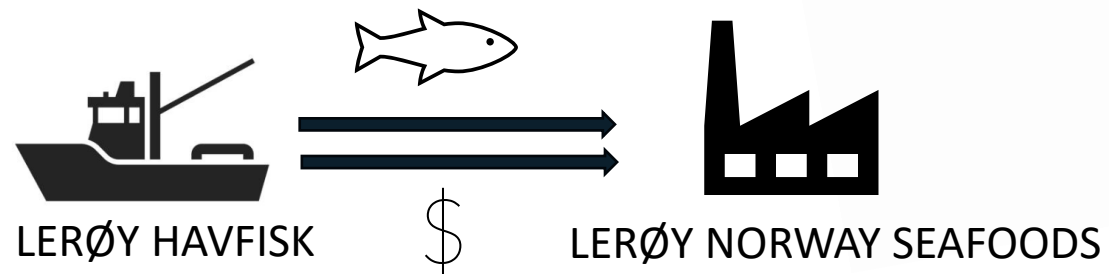
Jevn tilgang på råstoff – en forutsetning for enhver helårlig industrivirksomhet!

Andeler kjøpt av LNWS i 2022





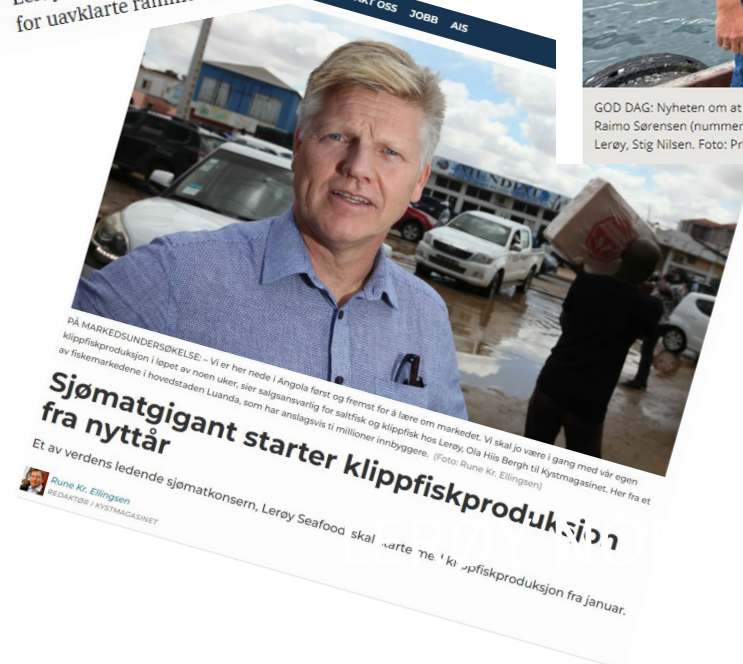
LNWS & LHF



Satser 158 millioner kroner på fabrikken i Kjøllefjord: - En betydelig investering

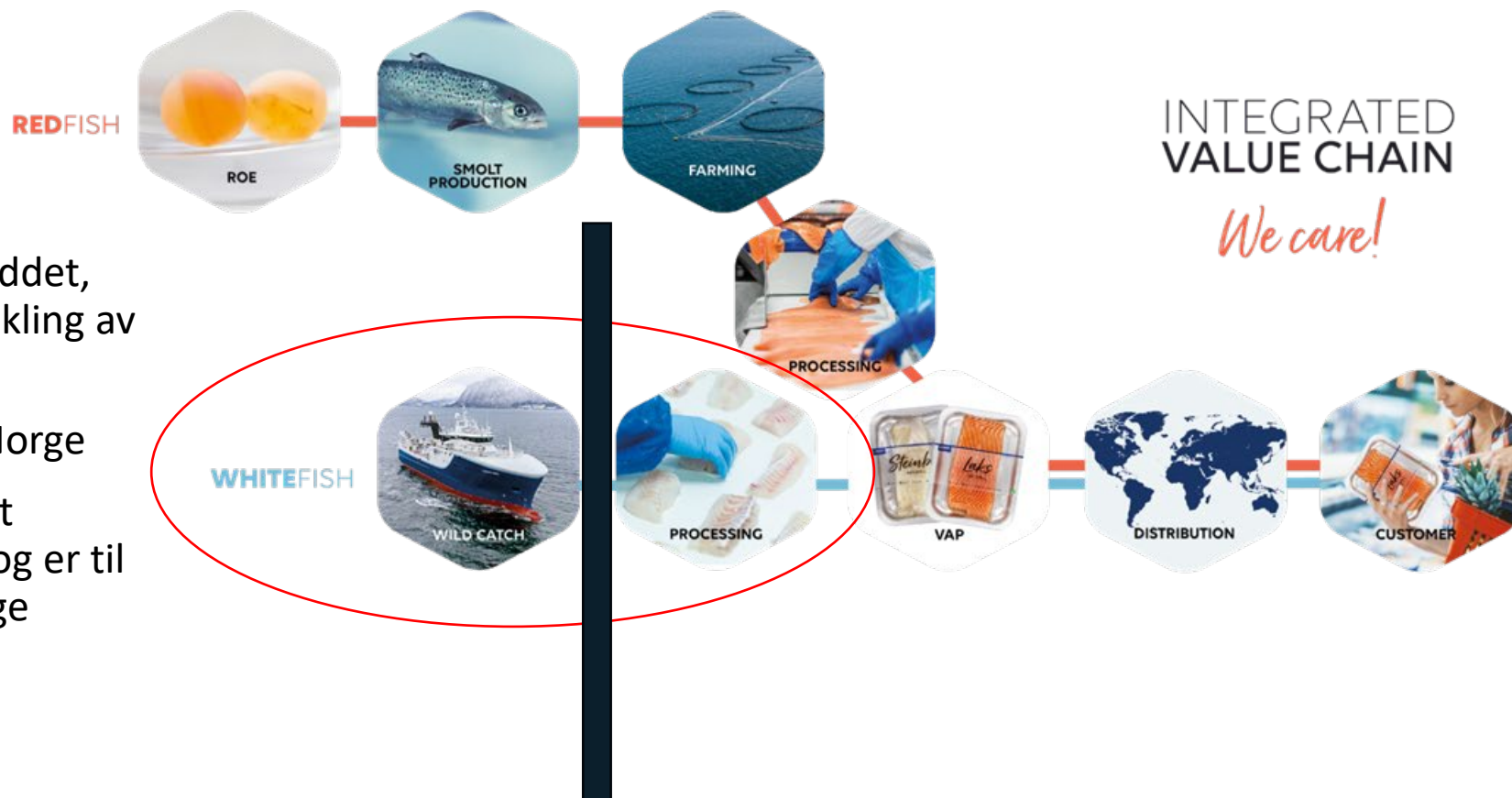


GOD DAG: Nyheten om at Lerøy skal satse 158 millioner kroner i Kjøllefjord er ikke bare godt nytt for Sofie Krogh Rasmussen og Raimo Sørensen (nummer tre fra venstre), men også for ordfører Sigurd Kvammen Rafaelsen (til høyre) og myndighetskontakt i Lerøy, Stig Nilsen. Foto: Privat



Den integrerte verdikjeden reduserer variasjon

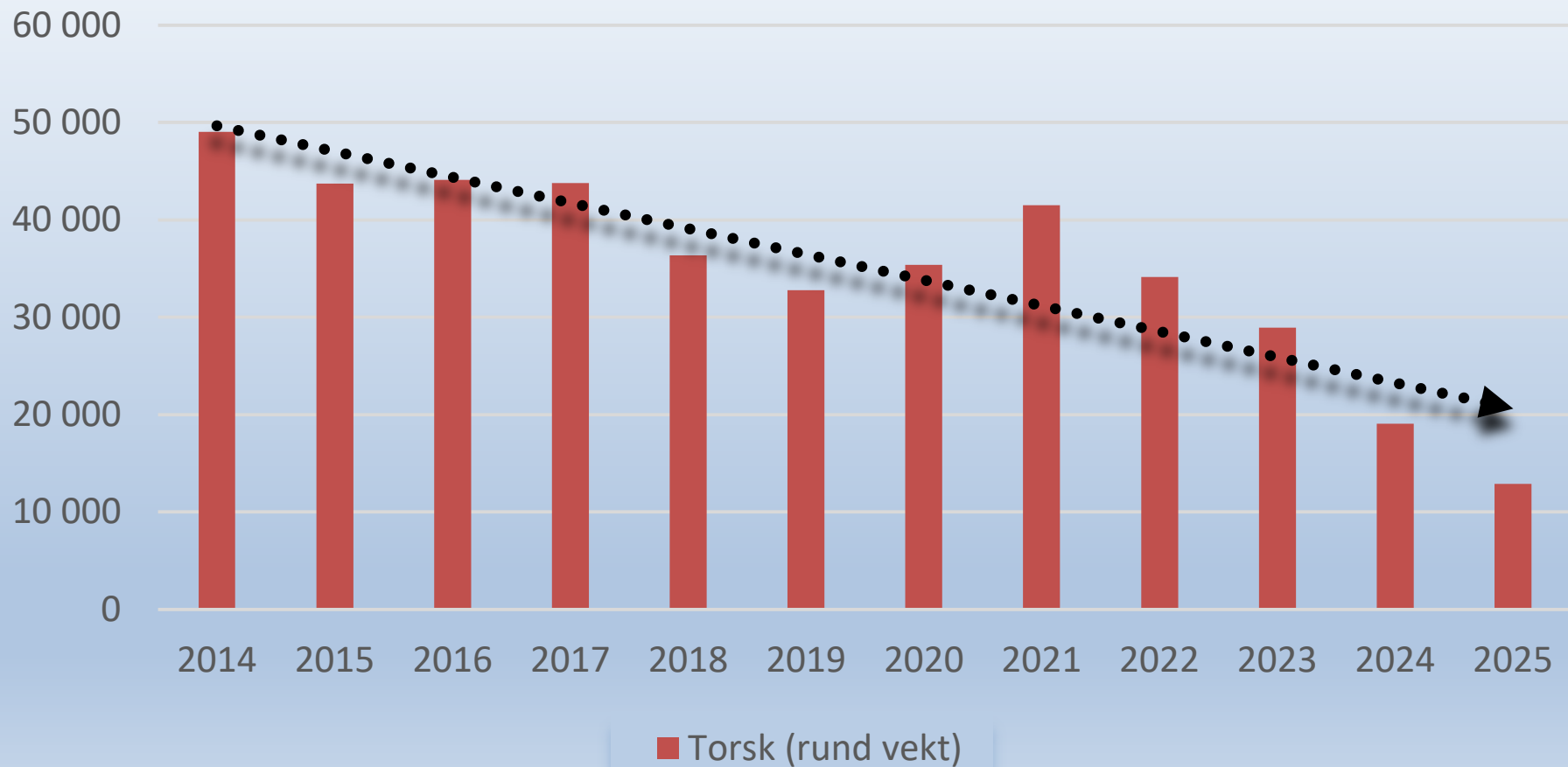
- Forutsigbar råstofftilgang
- Råstoff hele året
- Lønnsomheten sees samlet
- Overskuddet låses ikke i fangstleddet, men bidrar til investering og utvikling av industriarbeidsplasser på land
- Bearbeiding og verdiskapning i Norge
- Dagens lovverk skaper tette skott mellom fangst- og industriledd, og er til hinder for økt bearbeiding i Norge



1. **Kort om Lerøy og samfunnsoppdraget**
2. **Prosessvariasjon – industriens fiende**
3. **Den integrerte verdikjeden**
4. **Forutsigbarhet – en grunnleggende forutsetning for investering**

Agenda

Utvikling i totalkvoten for Lerøy Havfisk i tonn

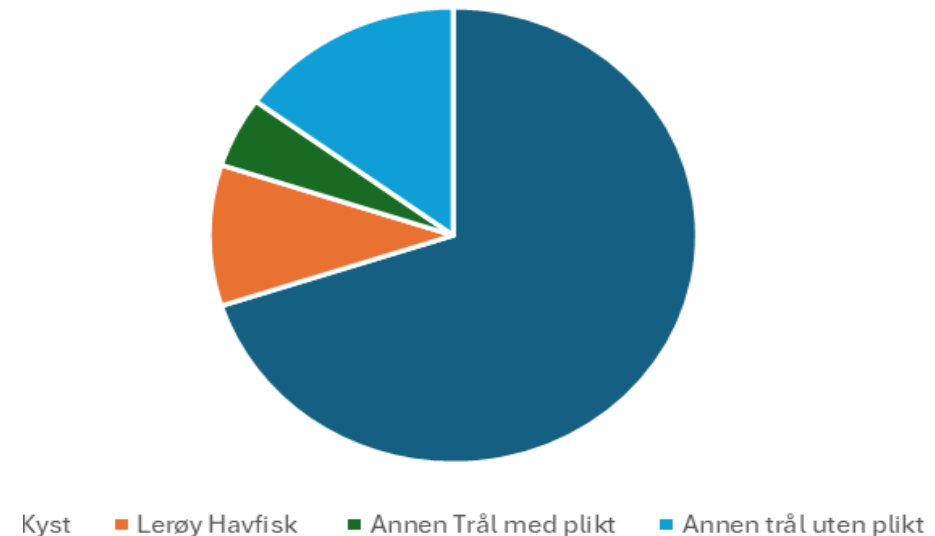


- Torskekvoten for Lerøy Havfisk er redusert fra 42 tusen tonn i 2021 til om lag 13 tusen tonn i 2025 basert på kvotemeldingen for 2025.
- I HG-vekt tilsvarer dette ca. 8.500 tonn råstoff. Bare fabrikken i Båtsfjord er designet for 9.000 tonn råstoff på ett skift.

Oppsummert

- Den integrerte verdikjeden og fangstrettigheten er grunnlaget for å kunne gjøre omfattende investeringer og ivareta Lerøys arbeidsplasser langs kysten.
- Lerøys har et evighetsperspektiv på satsingen i hvitfisk, og har gjennom handling vist at vi tar samfunnsoppdraget på alvor. MEN – den politiske usikkerheten som ble skapt gjennom kvotemelding 2, kan åpne en utvikling som setter disse arbeidsplassene i fare.
- Forestillingen om at Lerøys fangstrettigheter kan løse krisen i Finnmark er feil. I 2025 vil ikke Lerøy Havfisk en gang ha nok råstoff til å fylle fabrikken Båtsfjord!
- Lerøys 9% av den norske torskekvoten bidrar til videreforedling og bearbeiding i Nord-Norge. Hvorfor er det ikke et industrifokus knyttet til de øvrige 91% av kvoten?

Fordeling av torskekvotene



One Leroy
UNIQUE ALONE
STRONGER TOGETHER

OUR VALUES:

HONEST
OPEN
RESPONSIBLE

Creative